

Раздел 1
**РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА. УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ.
ТЕРРИТОРИАЛЬНО-ПРОМЫШЛЕННЫЕ КОМПЛЕКСЫ**

УДК 332.012.33

DOI 10.22213/2618-9763-2022-1-5-11

Р. А. Галиахметов, доктор экономических наук, профессор

Л. Х. Саликова, магистрант

Ижевский государственный технический университет имени М. Т. Калашникова, Ижевск, Россия

**УЧАСТИЕ СОЦИАЛЬНО ОРИЕНТИРОВАННЫХ НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ
В ПРЕОБРАЗОВАНИИ СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЫ НА ПРИМЕРЕ УДМУРТСКОЙ РЕСПУБЛИКИ**

Рассматривается участие социально ориентированных некоммерческих организаций Удмуртской Республики в региональных, федеральных и национальных проектах России. Актуальность затронутой темы обусловлена тем, что некоммерческий сектор в наше время играет значительную роль в рыночной экономике. Благодаря их деятельности и содействию наблюдаются положительные тенденции в улучшении показателей в сфере демографии, образования, экологии, здравоохранения, культуры, науки, спорта и других значимых направлений, что увеличивает эффективность социально-экономического развития региона и обеспечивает более высокие темпы экономического роста. Каждая СО НКО Удмуртии, решая определенную проблему, обеспечивает построение благоприятного образа республики, тем самым укрепляется позитивное отношение к ней со стороны инвесторов, государства, населения.

Дана характеристика и динамика основных направлений СО НКО Удмуртии, приведены примеры. В условиях социальной и экономической напряженности, включая пандемию коронавируса, общественные организации первыми приходят на помощь, поэтому увеличиваются меры государственной поддержки для некоммерческого сектора региона.

Помимо анализа данной работы, выносятся на рассмотрение предложение, эксперимент по поводу укрупнения СО НКО в отдельные партии (фракции, группы), которые могут составить конкуренцию государственным и муниципальным структурам, тем самым увеличив эффективность функционирования системы предоставления социальных услуг.

Ключевые слова: социально ориентированные некоммерческие организации (СО НКО); проекты; развитие.

Введение

За последние годы исполнительными органами власти уделяется большое внимание социально ориентированному некоммерческому сектору, как устойчивому и значимому явлению социальной политики государства. Любая благополучная страна заботится о социальной защищенности своего народа. Создание благоприятных условий для достойной жизни населения является ключевым и неотъемлемым фактором формирования социально экономического развития государств, где социально ориентированные некоммерческие организации (СО НКО) выступают эффективными менеджерами, которые облегчают доступ граждан к ряду важнейших услуг и улучшают их жизнь. Чтобы усилить импульс развития в продвижении программ и мероприятий по исполнению национальных проектов, государство привлекает СО НКО, которые внедряют новые модели и фор-

маты помощи, тем самым снижая нагрузку на все органы власти страны.

Целью исследования является изучение и обзор современного положения социально ориентированных некоммерческих организаций в регионе. Приоритетной задачей в работе является выявление их потенциала и вклада в социальное преобразование Удмуртской Республики.

С использованием анализа собранной информации рассмотрены основные виды деятельности, участие и содействие общественных организаций в приоритетных национальных, федеральных и региональных проектах России. Предложена модель преобразования организаций путем объединения их в партии, представлены результаты и сделаны выводы такого укрупнения.

Методы исследования

В работе применялся социологический метод исследования с использованием анализа офици-

альных статистических данных региона, метода сравнения, анализа литературы, посвященной социально ориентированным некоммерческим организациям.

Участие социально ориентированных некоммерческих организаций в преобразовании социальной сферы на примере Удмуртской Республики

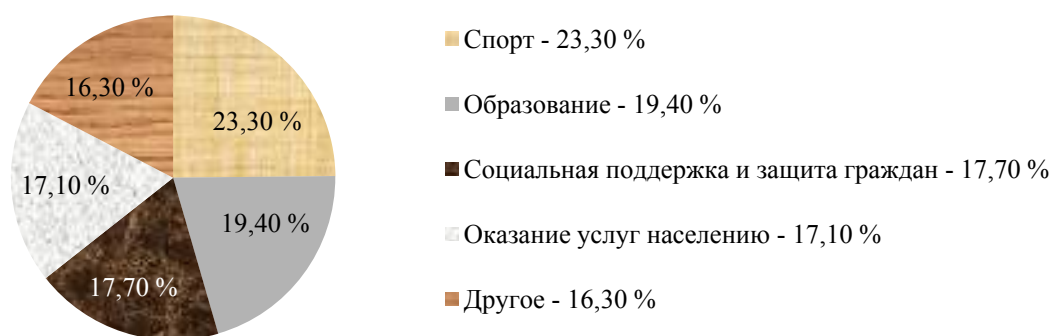
Понятие «социально ориентированные некоммерческие организации» введено Федеральным законом от 05.04.2010 г. № 40-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации по вопросу поддержки социально ориентированных некоммерческих организаций»¹.

Социально ориентированная некоммерческая организация – это некоммерческая организация, осуществляющая деятельность, направленную на решение социальных проблем, развитие гражданского общества в Российской Федерации. Такие организации создаются в предусмотренных федеральным законом формах за исключением государственных корпораций, государственных компаний и общественных объединений, являющихся политическими партиями. С каждым днем интерес и доверие к социально ориентированным некоммерческим организациям только возрастает, как замечают многие ученые, изучающие эту тему [1–4]. В. А. Щёлкова обоснованно замечает, что сегодня роль иссле-

дуемых организаций в решении социально значимых вопросов государства стала гораздо значимее и заметнее за счет более гибких подходов и разработки инновационных методов [5]. Необходимо также согласиться с А. А. Знатновой, что в исследовании опыта работы социально ориентированных некоммерческих организаций необходимо учитывать и общие тенденции развития российского общества, и конкретные факторы, обуславливающие специфику развития конкретного региона [6].

По состоянию на 1 января 2020 г. в Удмуртской Республике зарегистрировано 1989 негосударственных некоммерческих организаций, из них социально ориентированных – 1791. Традиционно большая часть СО НКО (82,6 %) зарегистрирована в городских округах: 66,1 % – на территории г. Ижевска; 5,9 % – г. Глазова; 4,4 % – г. Воткинска и 4,2 % – г. Сарапула [7].

Работа по поддержке СО НКО в республике получила высокую оценку Минэкономразвития России – в рейтинге регионов по итогам реализации механизмов поддержки социально ориентированных некоммерческих организаций в 2019 г. Удмуртия заняла 24-е место, поднявшись с 65-го². А это означает, что востребованность в таких организациях с каждым годом только растет. Рассмотрим динамику основных направлений деятельности СО НКО в Удмуртской Республике и содействие им (рисунок).



Основные направления деятельности СО НКО и содействие им в Удмуртии
The main activities of SO NPOs and assistance to them in Udmurtia

Участие СО НКО существенно помогает стране в реализации нацпроектов, принятых майским указом в 2018 г. президентом В. В. Путиным, основная задача которых состоит в развитии современной, благополучной страны для комфортного проживания каждого гражданина

России. Социально ориентированные некоммерческие организации Удмуртии участвуют в реализации федеральных и региональных проектов. Их деятельность, в основе которой заложен значительный опыт и эффективные методики, помогает решить многие острые пробле-

¹ Федеральный закон от 05.04.2010 г. № 40-ФЗ (ред. от 27.05.2014 г.) «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации по вопросу поддержки социально ориентированных некоммерческих организаций» // СЗ РФ. 2010. № 15. Ст. 1736.

² Официальный сайт Министерства экономики Удмуртской Республики.

мы социальной сферы, семьи, образования, развития науки и т. д. Рассмотрим пример участия

СО НКО Удмуртской Республики [8] в реализации приоритетных проектов (табл. 1).

Таблица 1. Участие СО НКО Удмуртии в реализации нацпроектов России

Table 1. Participation of SO NCO Udmurtia in the implementation of Russian national projects

Национальные проекты России	Деятельность и содействие социально ориентированных некоммерческих организаций Удмуртии в продвижении нацпроектов РФ	Региональные проекты
«Демография»	Реализация активного долголетия, а также реализация системы удобного, современного социального обслуживания людей старшего возраста, вовлечение их в экономическую деятельность. Занятость женщин и создание условий домашнего образования детей до трех лет	«Старшее поколение». «Финансовая поддержка семей при рождении детей»
«Здравоохранение»	Реализация мероприятий по физической культуре и спорту. Развитие адаптивных спортивных школ. Реализация мероприятий в рамках «Доступная среда». Профилактика и охрана здоровья граждан, пропаганда здорового образа жизни	«Будь здоров» «Прогулка с врачом» «Спорт-норма жизни!»
«Образование»	Деятельность психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям. Инициатива в области материнства и детства. Цифровое, дополнительное образование детей в муниципальных образованиях через сертификаты дополнительного образования	«Поддержка семей, имеющих детей». «Цифровая образовательная среда». «Кадры для цифровой экономики»
«Социальная активность»	Поддержка добровольчества, благотворительности. Развитие волонтерского движения, социальной адаптации, улучшении морально-психологического состояния отдельной категории граждан (инвалидов, пенсионеров, ветеранов боевых действий и др.)	«Команда 112» «Волонтеры адаптивного спорта» «Лаборатория культурного будущего»
«Национальные приоритеты»	Реализация национальных проектов и налаживание обратной связи с населением	–

Источник: составлена авторами на основании данных доклада Общественной палаты УР «О состоянии гражданского общества Удмуртской Республики в 2020 году».

В сложный период пандемии коронавируса для страны и для республики с 26 марта 2020 г. по 26 марта 2021 г. объединились более 2000 волонтеров Удмуртии. В рамках Всероссийской акции взаимопомощи «Мы вместе» было выполнено 2842 заявки, поступившие от нуждающихся в помощи, маломобильных граждан, пожилых людей, медицинских сотрудников. Кроме этого, добровольцами реализовались социально полезные проекты: «Носи маску правильно», где было роздано 73 000 средств индивидуальной защиты, «Продуктовая помощь», направленная на оказание помощи лицам старше 65 лет и доставлено 6667 продуктовых наборов. В октябре в пилотном режиме стартовал Республиканский проект «МедПоддЕРжка», который стал продолжением акции «ПоддЕРжка», запущенной в начале пандемии коронавируса в марте 2020 г., когда волонтеры работали и оказывали помощь

в больницах города. В 2019 г. количество зарегистрированных добровольцев в единой информационной системе DOBRO.RU составляло 7461 человек, на данный момент зарегистрировано 16 108 человек.¹

Количество НКО, подавших заявку на получение президентских грантов, к 2020 г. выросло в 3 раза в сравнении с 2017 г., а количество победивших НКО – в 3,5 раза. В 2020 г. по итогам конкурсов Фонда Президентских грантов 41 СО НКО (в 2019 г. – 38 СО НКО) на реализацию социально значимых проектов привлечено более 54 млн руб. (в 2019 г. – более 58 млн руб.). Оказано содействие в организации 23 мероприятий Общественной палаты города Ижевска шестого созыва (в 2019 г. – 43) [9]. Объем государственной финансовой поддержки к 2020 г., предоставленной СО НКО из бюджета, вырос по сравнению с 2017 г. в 5,2 раза.

¹ Официальный сайт Главы Удмуртской Республики и Правительства Удмуртской Республики. URL: <http://udmurt.ru/>

Их количество и названия, а также перечень услуг увеличивается с каждым годом. Появляются и те услуги, которые не входят в перечень государственных услуг. Для более продуктивной работы все СО НКО Удмуртии можно укрупнить до семи партий (фракций, групп). Это как мелкие пазлы, которые дольше собирать в единую картину, чем крупные. В каждую такую партию будут входить все: профсоюзы, общественные и религиозные организации, благотворительные фонды, некоммерческие партнерства, ассоциации, союзы, учреждения, клубы, движения и т. д. Они будут основываться на общих взглядах и интересах и будут нести именно свою функцию в развитии страны. В каждую партию, например, может входить один представитель от

направления деятельности. У партии будет свой лидер, который совместно со своими представителями будет продвигать ее (участие в конкурсах, грантах, в получении субсидий, льгот и т. д.). Государству будет легче распределять в равной степени финансовую поддержку всем партиям, потому что они все важны для развития общества и страны в целом. Сейчас при поддержке одних направлений грантами, субсидиями остается малая доля финансовых средств для других направлений, в итоге происходит отставание в намеченных показателях и исчезновение не менее важных видов деятельности и содействия СО НКО. Рассмотрим пример нескольких СО НКО в Удмуртии, которые можно объединить в одну партию (группу, фракцию) (табл. 2).

Таблица 2. Примеры укрупнения СО НКО (Удмуртии) в партии

Table 2. Examples of consolidation of SO NCOs (Udmurtia) in the part

Партии (фракции, группы)	Деятельность	Примеры объединения организаций в Удмуртии
Гуманисты	Благотворительность. Защита животных. Поддержка и защита граждан. Волонтерская (добровольческая) деятельность	«Благо». «Дорога Добра». «Желтая бирка». «ВОИ». «Школа-кроха»
Экологи	Охрана и оздоровление окружающей и природной среды. Подготовка населения к преодолению последствий стихийных бедствий, экологических, техногенных или иных катастроф, к предотвращению несчастных случаев. Экологическое просвещение	«Зеленый город». «Наш город – наш дом». «Экологический союз Удмуртии». «Зеленый паровоз». «Город – сад – ЯРУШКИ»
Культурологи	Развитие межнационального сотрудничества. Сохранение культуры, традиций, языков России. Популяризация исторических и культурных памятников. Духовное развитие личности	«Атмосфера». «Союз дизайнеров России». «Ассамблея народов Удмуртии». «Шундымурт»
Правоведы	Правовое просвещение населения. Защита прав и свобод человека. Оказание бесплатной юридической помощи населению	«Гарантия защиты». «Содействие ПРО»
Спорт и ЗОЖ	Профилактика и охрана здоровья граждан. Пропаганда здорового образа жизни. Медицинская реабилитация. Физическая культура и спорт	«Следж хоккейный клуб «Удмуртия»». «Федерация скандинавской ходьбы»
Ученые	Образование, наука, просвещение. Психолого-педагогическая, методическая и консультативная помощь. Цифровое, дополнительное образование	«Тау». «Особое детство». «Универсум». «Омега»
Защитники»	Навыки проведения аварийно-спасательных работ. Оказание помощи пострадавшим. Поддержка и защита ветеранов войны. Проведение военно-патриотических мероприятий	«Добровольная пожарная охрана Удмуртии». «Застава». «Боевое братство»

Источник: составлена авторами на основании данных доклада Общественной палаты УР «О состоянии гражданского общества Удмуртской Республики в 2020 году».

В таком преобразовании, помимо снижения социальной нагрузки, можно добиться и эконо-

мического эффекта (увеличить суммарный вклад ВВП России, уменьшить затраты государ-

ства). Такие объединения в партии позволят добиться следующих результатов:

- обобщение, распространение опыта лучших практик деятельности внутри каждой партии станут более продуктивными;
- получение одной лицензии, а не нескольких для деятельности одной партии;
- создание единой цифровой платформы для каждой партии, для сбора частных и корпоративных пожертвований;
- населению станет понятнее, какой деятельностью занимается данная партия (по названию организации не всегда можно определить род деятельности), повысится спрос на услуги;
- для благополучателей станет легче обратиться к такой партии за услугой, принять участие в ее работе и популяризации;
- повысится устойчивость и прозрачность деятельности партий СО НКО, их методы работы и оценки;
- потребуется меньше помещений для ведения деятельности;
- повысится конкуренция с бюджетными учреждениями в производстве социальных услуг;
- появится возможность принимать участие в конкурсах на производство услуг по госзаказу.

Укрупнение направлено на то, чтобы включить обычного человека в соуправление государством. Такие публичные партии могут стать серьезными конкурентами государству, что повысит эффективную деятельность и тех и других.

Выводы

Деятельность и участие СО НКО в преобразовании Удмуртии выводит регион на определенную стадию развития и является ключевым фактором формирования социальной сферы республики. В этой системе они оказывают различные социальные услуги населению, занимаются защитой гражданских прав, экологическими проблемами, создают занятость для лиц, которые не могут трудоустроиться, социальной реабилитацией, организацией помощи инвалидам, детям [10], оставшимся без попечения родителей, беженцам, сохраняют культурное наследие и т. д.

Актуальным направлением деятельности СО НКО региона остается их содействие в реализации федеральных, региональных, национальных проектов. В сложный период времени для страны и для республики, связанный с распространением пандемии COVID-19, не теряет актуальности их бескорыстный вклад в организацию помощи населению региона. Для борьбы с последствиями пандемии объединились неравнодушные общественники, волонтеры, доброволь-

цы, молодежные организации, предприниматели, учителя, врачи. Помимо участия в социальных проектах, они в режиме онлайн проводят: форумы, семинары, конференции, акции, выставки, обучение, консультирование, конкурсы, театральные представления и т. д. На основе анализа официальной статистики и сбора информации о деятельности СО НКО Удмуртии складывается представление о наличии потенциала республики и ее активной региональной жизни, что подтверждает готовность к внедрению значимых для населения инноваций в продвижении социальных услуг. Потенциал и возможности социально ориентированных некоммерческих организаций сложно переоценить, потому что они первыми сигнализируют о том, где возникают болевые точки и проблемы. Государство понимает, что чем больше у общественных организаций опыта, моделей помощи, полезных навыков, методик и знаний, тем меньше времени и усилий, бюджетных средств придется затратить на поиск решения проблемы региона и страны в целом.

Библиографические ссылки

1. Вишнева К. В. Проектная деятельность социально ориентированных некоммерческих организаций: проблемы реализации и перспективы развития // Психолого-социальная работа в современном обществе: проблемы и решения: материалы Междунар. науч.-практ. конф. Санкт-Петербург, 2016. С. 157–159.
2. Дворяжкина Е. Б., Простова Д. М. Социально ориентированные некоммерческие организации как субъекты региональной экономики // Региональная экономика и управление. 2020. № 3. С. 1–14.
3. Кравченко Е. В., Суховеева А. А. Социально ориентированные некоммерческие организации как поставщики социальных услуг: проблемы, векторы развития // Социальное предпринимательство и корпоративная социальная ответственность. 2020. № 3. С. 121–134. Doi:10.18334/social.1.3.111178
4. Татосян А. Р., Савенков Р. В. Современные формы поддержки развития социально ориентированных некоммерческих организаций // Общественные науки в современном мире: политология, социология, философия, история. 2021. № 1. С. 30–35.
5. Щёлкова В. А. Организационное развитие социально ориентированных некоммерческих организаций: определение понятия // Стратегии развития социальных общностей, институтов и территорий : материалы V Междунар. науч.-практ. конф., Екатеринбург, 22–23 апр. 2019 г. : в 2 т. Екатеринбург : Изд-во Урал. Ун-та, 2019. Т. 1. С. 43–47.
6. Знатнова А. А. Социально ориентированные некоммерческие организации как субъект социальной работы с молодежью, имеющей инвалидность (на примере СО НКО г. Барнаула) : магистерская

диссертация по направлению подготовки: 39.04.02 – Социальная работа. Барнаул, 2018. 102 с.

7. Аналитическая записка Удмуртская Республика, 2020 // Сеть ресурсных центров НКО. URL: <https://nko-pfo.ru/analit/analiticheskaya-zapiska-udmurt-skaya-respublika-2020> (дата обращения: 08.04.2021).

8. О состоянии гражданского общества Удмуртской Республики в 2020 году : доклад / Общественная палата УР. URL: https://op.udmurt.ru/upload/iblock/378/Doklad_O_sostoyanii_grazhdanskogo_obshchestva_v_Udmurtskoy_Respublike_v_2020_godu.pdf (дата обращения: 09.11.2021).

9. Аналитическая записка Удмуртская Республика, 2020 // Сеть ресурсных центров НКО. URL: <https://nko-pfo.ru/analit/analiticheskaya-zapiska-udmurt-skaya-respublika-2020> (дата обращения: 08.04.2021).

10. Соколова Н. Г. Поддержка семьи, материнства и детства в регионах России // Наука среди нас. 2019. № 8. С. 5. ISBN 978-5-4487-0719-3. URL: <http://www.iprbookshop.ru/96555.html> (дата обращения: 10.02.2022).

References

1. Vishneva K. V. *Proektnaja dejatel'nost' social'no orientirovannyh nekommercheskih organizacij: problemy realizacii i perspektivy razvitiya // Psihologo-social'naja rabota v sovremennom obshchestve: problemy i reshenija: materialy Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoj konferencii* [Project activities of socially oriented non-profit organizations: implementation problems and development prospects. Psychological and social work in modern society: problems and solutions: materials of the International Scientific and Practical Conference]. St. Petersburg, 2016, pp. 157-159. (in Russ.).

2. Dvorjadkina E. B., Prostova D. M. [Socially oriented non-profit organizations as subjects of the regional economy] *Regional'naja jekonomika i upravlenie*, 2020, no 3, pp. 1-16. (in Russ.).

3. Kravchenko E. V., Sukhoveeva A. A. [Socially oriented non-profit organizations as providers of social services: problems, vectors of development] *Social'noe predprinimatel'stvo i korporativnaja social'naja otvetstvennost'*, 2020, no 3, pp. 121-134. (in Russ.).

4. Tatosjan A. R., Savenkov R. V. [Modern forms of support for the development of socially-oriented non-profit organizations] *Obshhestvennye nauki v sovremenom mire: politologija, sociologija, filosofija, istorija*, 2021, no. 1, pp. 30-35 (in Russ.).

5. Shhjol'kova V. A. *Organizacionnoe razvitie social'no orientirovannyh nekommercheskih organizacij: opredelenie ponjatija // Strategii razvitiya social'nyh obshchestv, institutov i territorij : materialy V Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoj konferencii, Ekaterinburg, 22–23 aprelja 2019 g. : v 2-h t* [Organizational development of socially oriented non-profit organizations: definition of the concept. Strategies for the development of social communities, institutions and territories: materials of the V International Scientific and Practical Conference, Yekaterinburg, April 22–23, 2019: in 2 vol.]. Ekaterinburg, Ural University Press Publ., 2019, vol. 1, pp. 43-47. (in Russ.).

6. Znatnova A. A. *Social'no orientirovannye nekommercheskie organizacii kak sub'ekt social'noj raboty s molodezh'ju, imejushhej invalidnost' (na primere SO NKO g. Barnaula) : masterskaja dissertacija po napravleniju podgotovki: 39.04.02 – Social'naja rabota* [Socially oriented non-profit organizations as a subject of social work with young people with disabilities (on the example of SO NPOs in Barnaul), master's thesis in the field of study: 39.04.02 - Social work]. Barnaul, 2018, 102 p. (in Russ.).

7. Аналитическая записка Удмуртская Республика, 2020 // Сеть ресурсных центров НКО [Analytical note Udmurt Republic, 2020. Network of NPO resource centers]. (in Russ.). Available at: <https://nko-pfo.ru/analit/analiticheskaya-zapiska-udmurt-skaya-respublika-2020> (accessed 08.04.2021).

8. О состоянии гражданского общества Удмуртской Республики в 2020 году, доклад. *Общественная палата УР* [On the state of civil society in the Udmurt Republic in 2020, report. Public Chamber of the UR] 2021, no 1, pp 30-35 (in Russ.). (in Russ.). Available at: https://op.udmurt.ru/upload/iblock/378/Doklad_O_sostoyanii_grazhdanskogo_obshchestva_v_Udmurtskoy_Respublike_v_2020_godu.pdf (accessed 09.11.2021).

9. Аналитическая записка Удмуртская Республика, 2020 // Сеть ресурсных центров НКО [Analytical note Udmurt Republic, 2020. Network of NPO resource centers]. (in Russ.). Available at: <https://nko-pfo.ru/analit/analiticheskaya-zapiska-udmurt-skaya-respublika-2020> (accessed 08.04.2021).

10. Sokolova N. G. [Family support for mothers and children in the regions of Russia] *Nauka sredi nas*, 2019, no. 8, p. 5. ISBN 978-5-4487-0719-3. (in Russ.). Available at: <http://www.iprbookshop.ru/96555.html> (accessed 10.02.2022).

R. A. Galiakhmetov, Doctor of Economics, Professor

L. H. Salikova, Master's Degree Student

Kalashnikov Izhevsk State Technical University, Izhevsk, Russia

PARTICIPATION OF SOCIALLY ORIENTED NON-PROFIT ORGANIZATIONS IN THE TRANSFORMATION OF THE SOCIAL SPHERE ON THE EXAMPLE OF THE UDMURT REPUBLIC

The participation of socially oriented non-profit organizations of the Udmurt Republic in regional, federal and national projects in Russia is considered. The relevance of the topic raised is due to the fact that the non-profit sector in our time plays a significant role in a market economy. Thanks to their activities and assistance, positive trends are

observed in improving indicators in the field of demography, education, ecology, healthcare, culture, science, sports and other significant areas, which increases the efficiency of the socio-economic development of the region and ensures higher economic growth rates. Each SO NPO of Udmurtia, solving a certain problem, ensures the construction of a favorable image of the republic, thereby strengthening the positive attitude towards it on the part of investors, the state, and the population. The characteristics and dynamics of the main directions of SO NCOs of Udmurtia are given, examples are given. In conditions of social and economic tension, including the coronavirus pandemic, public organizations are the first to come to the rescue, therefore, state support measures for the non-profit sector of the region are increasing. In addition to the analysis of this work, a proposal is submitted for consideration, an experiment on the consolidation of SO NPOs into separate parties (factions, groups) that can compete with state and municipal structures, thereby increasing the efficiency of the functioning of the system for providing social services.

Keywords: socially oriented non-profit organizations (SO NPOs); parties; development.

Получена: 19.11.2021

Образец цитирования

Галияхметов Р. А., Саликова Л. Х. Участие социально ориентированных некоммерческих организаций в преобразовании социальной сферы на примере Удмуртской Республики // Социально-экономическое управление: теория и практика. 2022. Т. 18, № 1. С. 5–11. DOI: 10.22213/2618-9763-2022-1-5-11.

For Citation

Galiakhmetov R. A., Salikova L. H. [Participation of socially oriented non-profit organizations in the transformation of the social sphere on the example of the Udmurt Republic]. *Social'no-ekonomičeskoe upravlenie: teoriâ i praktika*, 2022, vol. 18, no. 1, pp. 5-11 (in Russ.). DOI: 10.22213/2618-9763-2022-1-5-11.