

Фасилитация командной работы предполагает организацию облегчения взаимодействия людей в рабочей группе – команде. В этом смысле от руководителя как модератора или фасилитатора требуется способность обеспечить эффективную деятельность различных людей, с различными интересами, мотивацией, устремлениями, навыками, способностями и т. д. Роль руководителя-фасилитатора заключается в грамотной постановке целей, доведении ясных и понятных задач до каждого сотрудника, распределении ролей, установлении и поддержании общих благоприятных для всех правил и процедур участия в совместной деятельности, вовлечении членов команды в обсуждение возникающих проблем, поощрении участия, контроле и коррекции поведения и промежуточных результатов работы. Содержание рассматриваемой компетенции находит отражение также в делегировании разумной ответственности, выражении положительных ожиданий в отношении сотрудников, независимо от их различий, поощрении успехов и результатов повышения качества исполнения.

Рассмотренные компетенции, которые можно определить как приоритетные для современного руководителя, не исчерпывают всего возможного перечня наиболее значимых компетенций, способных обеспечить высокую эффективность управления успешным развитием компании в условиях сложных социально-экономических трансформаций, неопределенности и рисков.

Библиографические ссылки

1. Спенсер Л., Спенсер С. Компетенции на работе. – М.: ГИППО, 2010.
2. Одегов Ю. Г., Руденко Г. Г., Бабынина Л. С. Экономика труда: учебник. – В 2 т. – Т. 1. – М.: Альфа-Пресс, 2007.
3. Кулапов М. Н., Одегов Ю. Г., Никулин Л. Ф. О некоторых взглядах на «Менеджмент 3.0» (новая редакция) // Управленец. – 2011. – № 5-6(21-22).
4. Ключевые компетенции российских менеджеров: документ для обсуждения / А. Афонин [и др.]. – М., 2003.
5. Harvard Business Review. 2009. Ноябрь.

Yu. V. Fedorov, PhD in Engineering, Kalashnikov Izhevsk State Technical University

Priority Competence of the Modern Manager

The article states the necessity of identifying the priority competences with account of complicating the management subject area within the continuing unstable business environment, as well as deployment of objective processes of the information society.

Key words: competence, management, leader, leadership, flexibility, team, facilitation, risks, entrepreneurial skills, creativity.

УДК 658.58(045)

Н. М. Мезрина, соискатель, Ижевский государственный технический университет имени М. Т. Калашникова

МЕТОДИКА РАСЧЕТА НОРМАТИВА ИЗДЕРЖЕК НА КАПИТАЛЬНЫЙ РЕМОНТ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ (ГРУЗОПОДЪЕМНОГО ОБОРУДОВАНИЯ) НА 1 КРС

Приведена методика расчета норматива издержек на капитальный ремонт основных фондов грузоподъемного оборудования.

Ключевые слова: издержки, капитальный ремонт, рыночная стоимость, оборудование, коэффициент неустраняемого физического износа, коэффициент увеличения затрат.

Норматив издержек на капитальный ремонт основных фондов (грузоподъемного оборудования) на 1 КРС ($H_{и}$) рассчитывается по следующей формуле:

$$H_{и} = \frac{I_{к} K_{у.з}}{CR}, \quad (1)$$

где $I_{к}$ – издержки на капитальный ремонт; $K_{у.з}$ – коэффициент увеличения затрат для ГПО.

При выполнении работ в условиях, отличающихся от обычных, затраты увеличиваются путем умножения на коэффициенты, приведенные в табл. 1, 2, 3.

C – рыночная стоимость оборудования, определяемая по формуле:

$$C = C_{в}((1 - K_{НФИ})(1 - K_{и.функц}) \times (1 - K_{и.внеш})(1 - K_{мор.из})) [1], \quad (2)$$

где $C_{в}$ – стоимость воспроизводства [2];

$$C_{в} = C_{о} I_{МО} 10,1 [2], \quad (3)$$

где $C_{о}$ – цена оборудования; $I_{МО}$ – индекс цен для данной товарной группы; 10,1 – квалитметрический параметр [3].

$K_{НФИ}$ – коэффициент неустраняемого физического износа [4],

$$K_{НФИ} = [(NL - RL) / NL] \cdot 100 \% = [EA / (EA + RL)] \cdot 100 \%, \quad (4)$$

где NL – срок службы – максимальное значение из величин технического и назначенного ресурсов; RL – остаточный ресурс; EA – эффективный возраст (отрабатанный ресурс);

$K_{и.функц}$ – коэффициент функционального износа [2];
 $K_{и.внеш}$ – коэффициент внешнего износа [2];
 $K_{мор.из}$ – коэффициент морального износа [5];
 R – категория ремонтной сложности [6].

Таблица 1. Коэффициенты увеличения затрат [7]

Условия применения	Величина коэффициента
Импортные грузоподъемные краны	1,3
Грузоподъемные краны, не прошедшие в установленные сроки капитальный ремонт	1,3
Работы в зонах с вредным производством: производятся без средств индивидуальной защиты	1,3
возможны только со средствами индивидуальной защиты	1,5
Режимное предприятие	1,2
Работы производятся в условиях действующего предприятия, в зоне действующего оборудования	1,1
Работы производятся в помещениях при температуре воздуха более 25 °С и влажности от 70 до 85 %	1,15
То же, при влажности более 85 %	1,25
Работы производятся при безветренной погоде (скорость ветра до 1 м/с) и отрицательной температуре: до –10 °С	1,05
от –10 до –20 °С	1,1
Работы производятся при ветреной погоде (скорость ветра более 1 м/с) и отрицательной температуре: до –10 °С	1,15
от –10 до –20 °С	1,2
Работы возможны только с применением индивидуальных источников искусственного освещения	1,3
Работы производятся на высоте, м	
от 2 до 4	1,1
от 4 до 8	1,2
от 8 до 16	1,4
от 16 до 25	1,6
свыше 25	1,8
Работы производятся при насыщенности оборудованием пролета мостового (козлового) крана: от 30 до 50 %	1,15
более 50 %	1,25
Работы производятся по внеплановому срочному вызову	1,3
Работы производятся в вечернее и ночное время	1,5
Работы производятся в выходные и праздничные дни	2

Таблица 2. Затраты на техническое обследование грузоподъемных кранов [7]

№ п/п	Наименование грузоподъемных кранов	Затраты, руб.	
1	Стреловые автомобильные краны, краны-манипуляторы, грузоподъемность, т		
	до 5	10800	
	от 5 до 10	12200	
	» 10 » 16	13700	
	» 16 » 25	14400	
	» 25 » 40	15800	
	более 40	См. примечание	
2	Стреловые гусеничные, пневмоколесные, на спецшасси, железнодорожные краны, краны-грубоукладчики, грузоподъемность, т		
	до 16	15300	
	» 16 до 25	16000	
	» 25 » 40	16700	
	» 40 » 63	19000	
	» 63 » 100	20200	
	» 100 » 250	26400	
» 250 » 300	28700		
	более 300	См. примечание	
3	Мостовые и козловые краны, грузоподъемность, т, пролет, м		
	до 5	до 16	19000
	» 5	от 16 до 20	21500
	» 5	» 20 » 25	22700
	от 5 до 10	до 16	23100
	» 5 » 10	от 16 до 20	23800
	» 5 » 10	» 20 » 25	24600
	» 10 » 20	до 16	25800
	от 10 до 20	от 16 до 20	27300
	» 10 » 20	» 20 » 25	29000
	более 25	См. примечание	

Окончание табл. 2

№ п/п	Наименование грузоподъемных кранов	Затраты, руб.
4	Башенные, кабельные, мачтовые краны, грузоподъемность, т	
	до 5	22700
	от 5 до 10	23400
	» 10 » 30	24600
	более 30	См. примечание
5	Портальные краны, грузоподъемность, т	
	до 15	33800
	от 15 до 25	35200
	» 25 » 50	36300
	более 50	См. примечание
6	Строительные подъемники, высота подъема груза, м	
	до 12	10900
	от 12 до 18	12200
	» 18 » 22	13300
	» 22 » 28	14600
	» 28 » 36	17000
	свыше 36	23800
7	Нерегистрируемые краны и тали	
	мостовые, опорные и подвесные	17600
	переставные, консольные, настенные	13500
	электротали на монорельсе	12800

Примечание. Затраты на техническое обследование кранов грузоподъемностью и пролетом более, чем указано в таблице, увеличиваются в 1,05 раза на каждые 10 т грузоподъемности.

Таблица 3. Затраты на текущий ремонт кранов и отдельные ремонтные работы [7]

№ п/п	Наименование кранов и работ	Затраты, руб.
1	Башенные краны, грузоподъемность, т	
	до 5	38500
	от 5 до 10	43750
2	Мостовые, опорные и подвесные краны, грузоподъемность, т	
	до 5	32500
	от 5 до 10	40750
3	Козловые краны, грузоподъемность, т	
	до 5	34000
	от 5 до 10	42120
4	Переставные, консольные, настенные краны, грузоподъемность, т	
	до 1	42000
	от 1 до 3	44300
5	Электроталь на монорельсе, грузоподъемность, т	
	до 1	17030
	от 1 до 3	22880
6	Ремонт и наладка на кранах приборов безопасности	22700
7	Ремонт съемных грузозахватных приспособлений (захват, подхват, траверса, кондуктор и т. п.)	
	грузоподъемностью, т	
	до 5	5900
	от 5 до 16	9300
8	Наплавка и проточка поверхности катания колес диаметром, мм	
	500-550	18500
	более 550	23600
9	Заварка трещины при любом расположении сварного шва протяженностью 100 мм	620
10	Замена троса:	
	электроталь	5600
	кран	14500
11	Монтаж отключающей линейки	8200
12	Замена конечного выключателя	1600
13	Ремонт кранового пути башенного (козлового) крана	14700
14	Ремонт кранового пути мостового крана	12150

Примечание. Затраты на ремонт кранов грузоподъемностью более, чем указано в таблице, увеличиваются в 1,1 раза на каждые 10 т грузоподъемности.

Библиографические ссылки

1. *Мезрина Н. М.* Методика расчета рыночной стоимости оборудования // Вестник ИжГТУ. – 2012. – № 3(55). – С. 73–74.
2. Особенности оценки отдельных видов машин, оборудования и транспортных средств / А. П. Ковалев, А. А. Кушель, В. С. Хомяков [и др.]. – М. : Интерреклама, 2003. – 488 с.
3. *Семенов В. В.* Основные организационно-экономические проблемы повышения эффективности технического обслуживания и ремонта оборудования промышленных предприятий на современном этапе. – Екатеринбург ; Ижевск : Изд-во Института экономики УрО РАН, 2004. – 32 с.
4. Отчет № 000801. Определение рыночной стоимости планеров воздушных судов Ту-154 М и Як-42. Дата оценки: 01.08.2000 г. Дата составления отчета: 30.08.2000 г. Заказчик: авиакомпания «С», оценщик В. В. Козлов. – Самара, 2000.
5. *Ревенко Н. Ф., Семёнов В. В., Схиртладзе А. Г.* Экономика ремонта и обслуживания оборудования предприятий. – Старый Оскол : ТНТ, 2012. – 456 с.
6. *Якобсон М. О.* Единая система планово-предупредительного ремонта и рациональной эксплуатации оборудования машиностроительного предприятий. – М. : Машиностроение, 1967. – 592 с.
7. Методическая документация в строительстве ЗАО «ЦНИИОМТП» нормирование затрат на техническое обслуживание, техническое обслуживание и ремонт грузоподъемных кранов, выполнение проектных и конструкторских работ. МДС 12-42.2008. – М., 2008.

N. M. Mezrina, Applicant, Kalashnikov Izhevsk State Technical University

Methods for Calculation of Cost Standards for Lifting Equipment Overhaul Repair at One Category of Complexity of the Repair

The article describes the calculation technique of standard costs for overhaul repairing the fixed assets of cargo-lifting equipment.

Key words: costs, overhaul repair, market value, equipment, unavoidable physical wear factor, cost increase factor.